BIRLING
CAPITAL ADVISORS, LLC

Índice de Progreso Gubernamental (GPI) e Índice de Energía de Puerto Rico (EII)

Porque el progreso debe ser visible. Convirtiendo datos en rendición de cuentas democrática

Francisco Rodríguez-Castro
Presidente y Director Ejecutivo
14 de octubre de 2026

BIRLING
CAPITAL ADVISORS, LLC

Índice de Progreso Gubernamental

Evaluación del desempeño gubernamental y económico de Puerto Rico

Gobernadora Jennifer González · enero de 2025 – septiembre de 2026

GPI

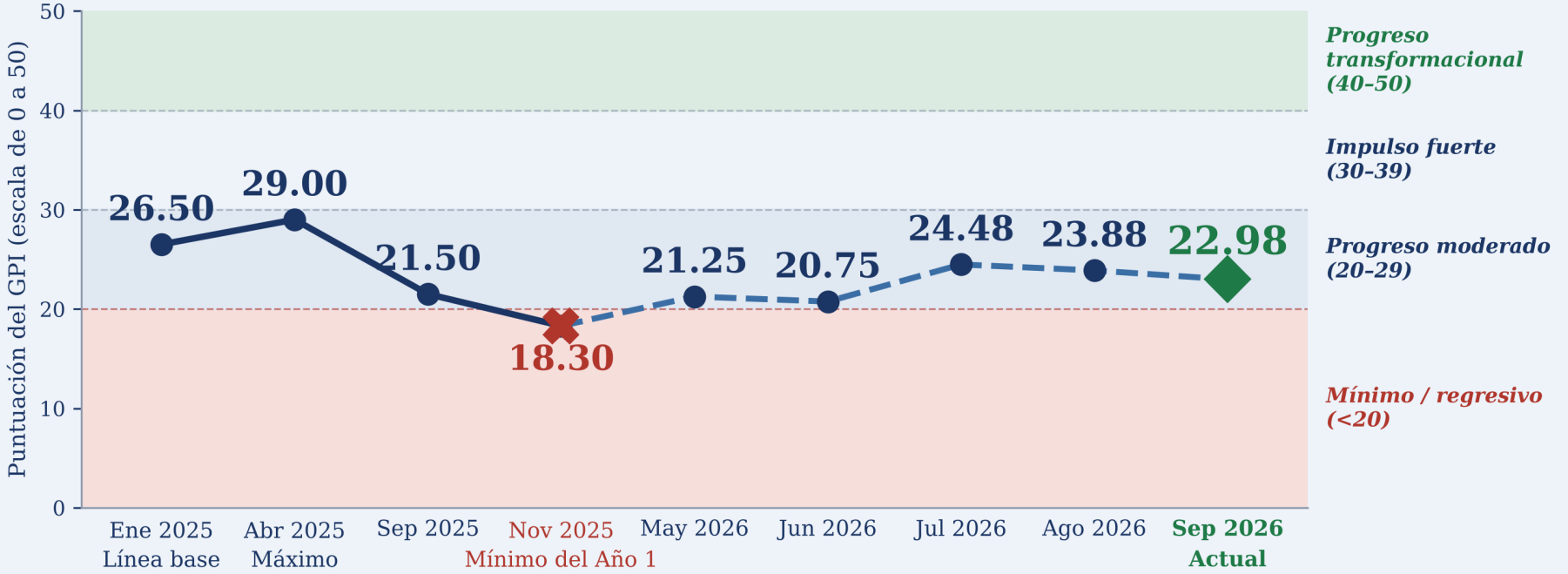
Línea base Ene 2025	Año 1 Ene 2026	Actual Septiembre 2026
26.5	**18.3**	**22.98**
Progreso moderado	*Mínimo/Regresivo*	*Progreso moderado*

Resultados del GPI — Gobernadora González
Desde el inicio del término · Hasta septiembre de 2026

BIRLING CAPITAL ADVISORS, LLC

Índice de Progreso Gubernamental — Cronología de desempeño 2025-2026

Gobernadora Jennifer González · Algoritmo propietario del GPI · Birling Capital Advisors, LLC



Fuente: Birling Capital Advisors, LLC · birlingcapital.com | © 2026 Todos los derechos reservados

¿Qué es el Índice de Progreso Gubernamental?

Birling Capital Advisors · Algoritmo propietario

Un conjunto de métricas desarrolladas con el algoritmo propietario de Birling Capital que evalúa el desempeño de la economía —junto con otras variables relevantes— para medir el progreso del gobierno. El GPI permite que cualquier ciudadano entienda cómo luce el éxito y aprenda a reconocerlo.



Más de 20 fuentes de datos

Crecimiento del PNB, desempleo, tasa de criminalidad, índice de actividad económica, participación laboral, PMI manufacturero y más.



Algoritmo propietario

Cada variable recibe una puntuación según su progreso o contracción. La puntuación colectiva máxima es de 50 puntos.



Responsabilidad ciudadana

Diseñado para que cualquier ciudadano entienda cómo luce el éxito del gobierno — y exija cuentas a sus líderes.

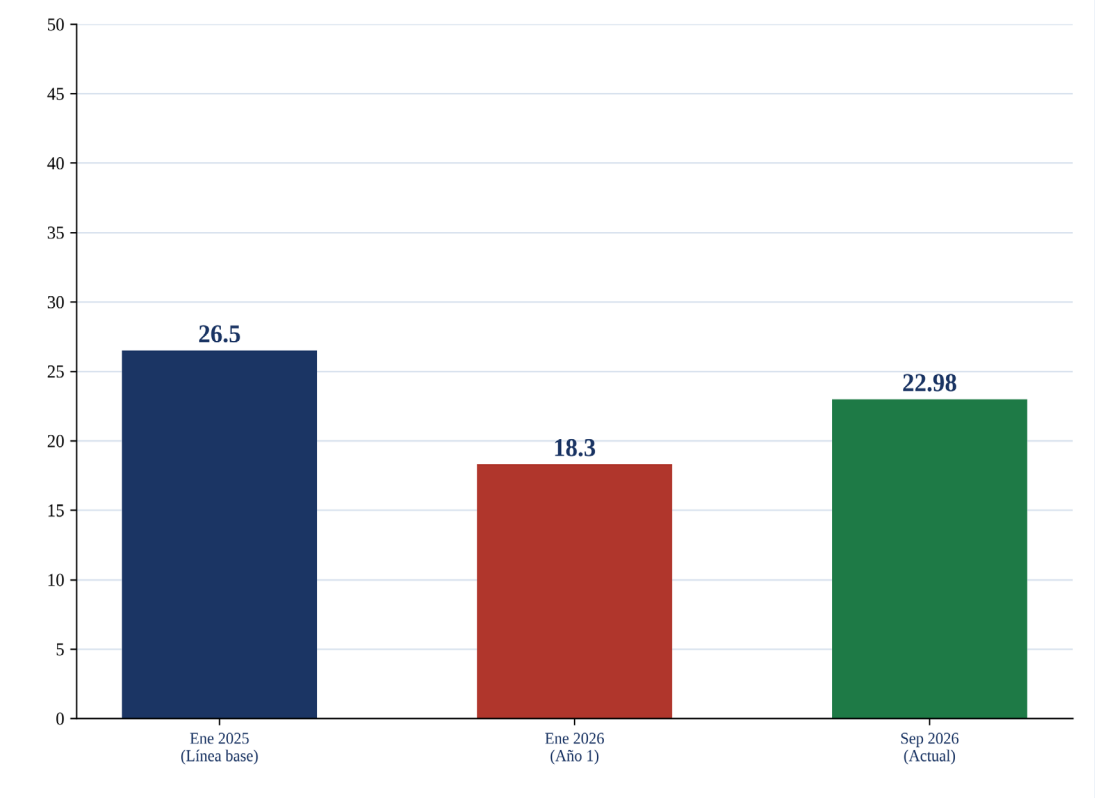
Bandas de desempeño

40 – 50	Progreso transformacional
30 – 39	Impulso fuerte
20 – 29	Progreso moderado
Menos de 20	Mínimo / Regresivo

El arco del GPI: ene. 2025 → ene. 2026 → sep. 2026

BIRLING CAPITAL ADVISORS, LLC

De la línea base heredada al colapso del Año 1 — y el camino de regreso



Ene 2025: línea base heredada

26.5 / 50

Progreso moderado

Ene 2026: punto más bajo del Año 1

18.3 / 50

Mínimo / Regresivo

Septiembre 2026: lectura actual

22.98 / 50

Progreso moderado

Puntuación máxima: 50 puntos · Birling Capital Advisors

Tres variables que cuentan toda la historia

Los factores clave detrás de la trayectoria del GPI de Puerto Rico

BIRLING CAPITAL ADVISORS, LLC



Precio de la gasolina

Un giro brusco en el nivel de vida

Ene 2025	**$0.75**
Ene 2026 *+17.3%*	**$0.88**
Sep 2026 *+54.67%*	**$1.160**

La gasolina subió a $1.160 en septiembre desde $0.787 en agosto (+47.39%) y ya está 54.67% por encima de la línea base de enero de 2025 — el alivio de julio y agosto se revirtió por completo.



Crecimiento del PIB

La señal de alerta estructural

Ene 2025	**2.20%**
Ene 2026 *-45%*	**1.20%**
Sep 2026 *Sin recuperación*	**0.40%**

El crecimiento del PIB se desplomó de 2.20% a 0.40% y permanece estancado por tercer mes consecutivo en septiembre — todavía el dato más alarmante en términos estructurales de los primeros 20 meses de la administración.



PMI manufacturero

El motor de la recuperación

Ene 2025	**46.4**
Ene 2026 *+7.8%*	**50.0**
Sep 2026 *+5.80%*	**52.9** Expansión moderada

El PMI se moderó a 52.9 en septiembre de 2026 desde 54.6 en agosto —la lectura más alta de la administración—, pero se mantiene en territorio de expansión, 14.01% por encima de la línea base de enero de 2025.

Año 1: de un desempeño moderado a uno regresivo

BIRLING CAPITAL ADVISORS, LLC

GPI: 26.5 → 18.3 · Una caída de 8.2 puntos · -30.94%

Colapso de la puntuación del GPI

26.5 → **18.3**

Línea base Ene 2025 | Año 1 Ene 2026

▼ 8.2 puntos → −30.94%

Cayó a la banda Mínimo / Regresivo (Por debajo del umbral de 20)

Variable	Ene 2025	Ene 2026	Impacto
Gasolina/litro	$0.75	$0.88	▼ +17.3%
Crecimiento del PIB	2.20%	1.20%	▼ −45%
PMI manufacturero	46.4	50.0	▲ +7.8%
Ventas de autos	9,549	7,652	▼ −19.9%
Desempleo	5.40%	5.70%	▼ +5.6%
Índice Bursátil Birling	3,598	3,972	▲ +10.4%
IAE	−1.60%	−0.10%	▲ +93.8%
Acceso al mercado	Sin acceso	Limitado	▲ Progreso

Fuente: Birling Capital Advisors · Algoritmo propietario del GPI · Datos: más de 20 fuentes públicas

El retroceso: agosto de 2026 → septiembre de 2026

GPI: 23.88 → 22.98 · −0.90 puntos · −3.77% en un mes

BIRLING CAPITAL ADVISORS, LLC

Cambio en el GPI

−0.90

puntos en un mes

Estado de la banda

Dentro de Progreso moderado

→

Progreso moderado

7.02 pts para Impulso fuerte

Factores clave del retroceso

▼ **Precio de la gasolina** **+47.39%**
$0.787 → $1.160 el combustible se disparó en septiembre

▼ **Índice Bursátil PR de Birling** **−6.04%**
5,014.09 → 4,711.32 segundo retroceso mensual consecutivo

▼ **Criminalidad Tipo 1** **+12.25%**
13,120 → 14,727 incidentes

▼ **PMI manufacturero** **54.6 → 52.9**
−3.11%, se moderó desde el máximo de la administración

▲ **SAIDI eléctrico** **1,706 → 1,638**
−3.99% — los minutos de interrupción bajaron

▲ **Ventas de autos** **7,485 → 7,620**
La demanda repuntó levemente, +1.80%

Fuente: Birling Capital Advisors · Algoritmo propietario del GPI · Datos: más de 20 fuentes públicas

La paradoja estructural

BIRLING CAPITAL ADVISORS, LLC

Señales macroeconómicas fuertes — pero persisten brechas de confiabilidad y movilidad

Lo que dice la macroeconomía

- PMI manufacturero en 52.9 — se moderó desde 54.6 en agosto, pero sigue +14.01% por encima de la línea base de enero de 2025
- El Birling Puerto Rico Stock Index con +30.94% sobre la línea base de enero de 2025, a 4,711.32 — baja de 6.04% respecto a agosto
- Ventas de cemento +7.81% vs. línea base — actividad de construcción estable en 1.256 millones de bolsas
- Participación laboral en 45.90% — +2.46% vs. línea base (44.80%), prácticamente estable en el mes
- El IAE pasó a terreno positivo: −1.60% → +0.01%

Lo que siente el ciudadano

- El acceso al mercado sigue restringido: continúa en "Acceso limitado" — sin regreso pleno a los mercados de capital
- Ventas de autos -20.20% vs. línea base — leve repunte frente a agosto, pero la demanda sigue débil
- La gasolina subió a $1.16 (+54.67% vs. línea base) mientras el ingreso se mantiene plano en $25,096
- El PIB sigue estancado: 2.20% → 0.40%, tercer mes sin recuperación
- La confiabilidad eléctrica mejoró levemente: +15.84% más interrupciones vs. línea base (1,414 → 1,638), por debajo de 1,706 en agosto

La brecha se ha ampliado — el alivio de la gasolina se revirtió, la criminalidad Tipo 1 está 10.80% sobre la línea base y el PIB sigue estancado — aun cuando el IAE se vuelve positivo y la confiabilidad eléctrica mejora levemente.

Resultados completos del GPI — septiembre de 2026

BIRLING CAPITAL ADVISORS, LLC

Puntuación variable por variable frente a la línea base de enero de 2025 vs. septiembre de 2026

Gobernadora Jennifer González

Parámetros de Puerto Rico · septiembre de 2026 vs. enero de 2025

Indicador	Sep-26	Ene 2025	Cambio
Precio por litro de gasolina regular	$1.160	$0.75	54.67%
Índice PMI manufacturero	52.9	46.4	14.01%
Ventas de bolsas de cemento	1,256,000	1,165,000	7.81%
Estadísticas de criminalidad Tipo 1	14,727	13,292	10.80%
Índice de interrupciones del sistema eléctrico	1,638	1,414	15.84%
Ventas de autos	7,620	9,549	-20.20%
Tasa de desempleo	6.10%	5.40%	12.96%
Crecimiento del PIB	0.40%	2.20%	-81.82%
Índice de Actividad Económica	0.01%	-1.60%	100.63%
Tasa de participación laboral	45.90%	44.80%	2.46%
Tasa de propiedad de vivienda	64.00%	64.00%	0.00%
Ingreso per cápita promedio	$25,096	$25,096	0.00%
Índice Bursátil de Puerto Rico de Birling	4,711.32	3,598.01	30.94%
Deuda de bonos del gobierno	$34,000,000	$34,000,000	0.00%
Calificación crediticia	D	D	En proceso
Acceso al mercado	Acceso limitado	Sin acceso	En proceso
GPI de Birling	**22.98**	**26.5**	**-13.28%**

Progreso moderado

Tarjeta completa del GPI — ago. vs. sep. 2026

Puntuación variable por variable frente al mes anterior: agosto de 2026 vs. septiembre de 2026

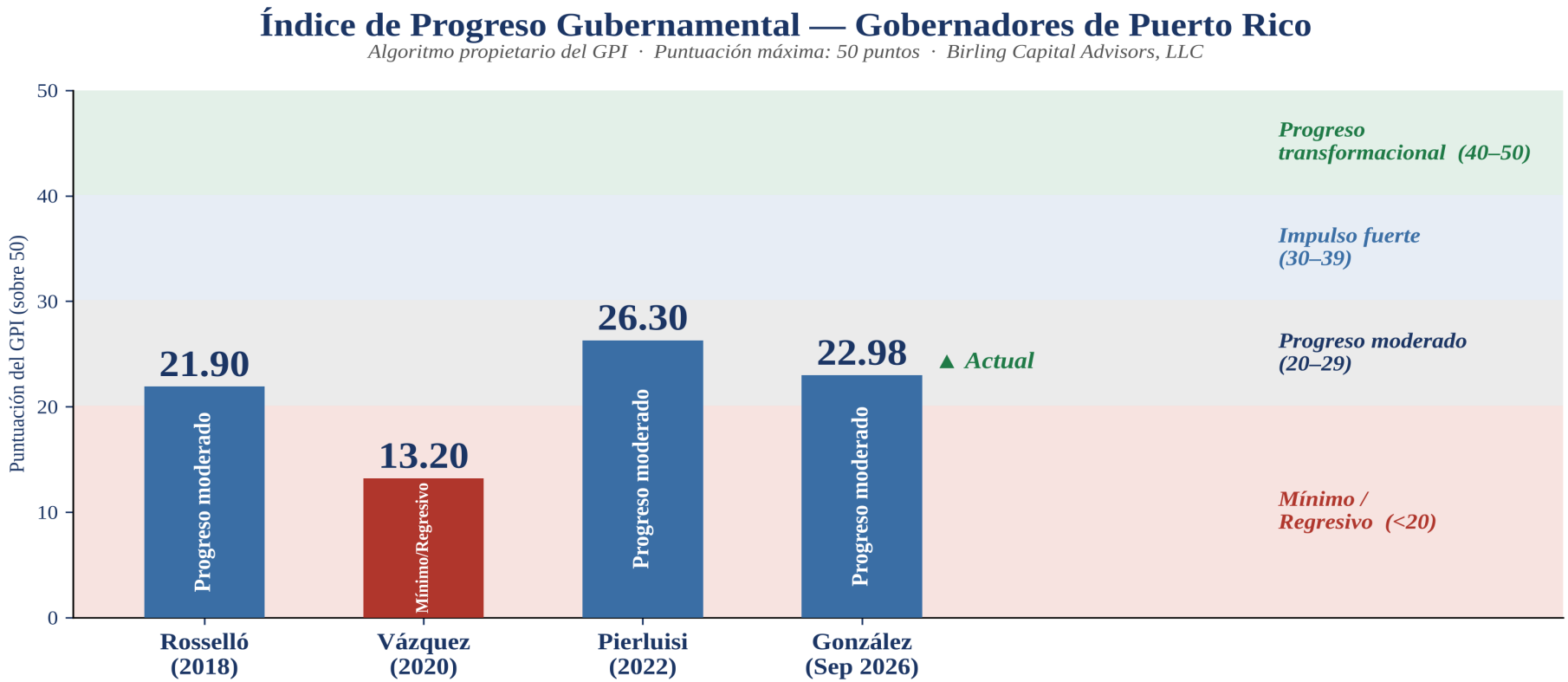
Gobernadora Jennifer González

Parámetros de Puerto Rico · septiembre de 2026 vs. agosto de 2026

Indicador	Sep-26	Ago-26	Cambio
Precio por litro de gasolina regular	$1.160	$0.787	47.39%
Índice PMI manufacturero	52.9	54.6	-3.11%
Ventas de bolsas de cemento	1,256,000	1,255,000	0.08%
Estadísticas de criminalidad Tipo 1	14,727	13,120	12.25%
Índice de interrupciones del sistema eléctrico	1,638	1,706	-3.99%
Ventas de autos	7,620	7,485	1.80%
Tasa de desempleo	6.10%	6.00%	1.67%
Crecimiento del PIB	0.40%	0.40%	0.00%
Índice de Actividad Económica	0.01%	-0.30%	103.33%
Tasa de participación laboral	45.90%	46.00%	-0.22%
Tasa de propiedad de vivienda	64.00%	64.00%	0.00%
Ingreso per cápita promedio	$25,096	$25,096	0.00%
Índice Bursátil de Puerto Rico de Birling	4,711.32	5,014.09	-6.04%
Deuda de bonos del gobierno	$34,000,000	$34,000,000	0.00%
Calificación crediticia	D	D	En proceso
Acceso al mercado	Acceso limitado	Acceso limitado	Sin cambio
GPI de Birling	**22.98**	**23.88**	**-3.77%**
	Progreso moderado		

Birling Capital Advisors, LLC · birlingcapital.com · © 2026 Todos los derechos reservados

Puntuaciones del GPI – Otros gobernadores (a sep 2026)



Fuente: Birling Capital Advisors, LLC · Algoritmo propietario del GPI · birlingcapital.com | © 2026 Todos los derechos reservados

El camino hacia 30: lo que requiere un impulso fuerte

BIRLING CAPITAL ADVISORS, LLC

Cruzar el umbral de 30 puntos desde la lectura actual de 22.98

Posición actual del GPI

Mínimo (<20)	Moderado (20–29)	Fuerte (30–39)	Transformación (40–50)

El GPI más reciente está en ▼ 22.98

01

Arreglar la red eléctrica

El alivio de la gasolina se ha revertido ($1.16/litro, +54.67% vs. línea base) y la confiabilidad eléctrica sigue elevada — el SAIDI está en 1,638 (+15.84% vs. línea base, bajando desde 1,706). La reforma energética estructural — transición renovable, rendición de cuentas de LUMA y estabilización de tarifas — es el mayor lastre restante para el GPI y para el bienestar de los hogares.

02

Revertir la desaceleración del PIB

El crecimiento se desplomó de 2.20% a 0.40% en el Año 1 y no ha mostrado recuperación desde entonces — tres meses planos consecutivos. Convertir la expansión manufacturera (PMI en 52.9) y la actividad de construcción en una aceleración amplia del PIB es el reto económico definitorio de los próximos 12 meses.

03

Convertir los logros macro en demanda de autos y empleos

La participación laboral se mantuvo en 45.90% y el PMI se moderó a 52.9, mientras el desempleo subió a 6.10% y las ventas de autos están -20.20% por debajo de la línea base. Traducir el impulso manufacturero y de construcción en mayor demanda de los consumidores y creación de empleos es esencial para alcanzar el Impulso fuerte.

BIRLING
CAPITAL ADVISORS, LLC

Índice de Energía de Puerto Rico (EII)

BIRLING
CAPITAL ADVISORS, LLC

Índice Energético e Institucional de Puerto Rico (EII)

EII

Un marco propietario de Birling Capital para la resiliencia energética, la modernización de la red, la alineación institucional y la estabilidad social

Línea base: enero de 2025 · Último dato: septiembre de 2026 · Puntuación máxima: 50 puntos · Complemento del Índice de Progreso Gubernamental (GPI)

¿Qué es el EII de Puerto Rico?

Un cuadro de mando basado en datos que mide la resiliencia energética, la alineación institucional y la estabilidad social

Propósito

El EII mide el progreso de Puerto Rico en cuatro dimensiones críticas no económicas que el Índice de Progreso Gubernamental (GPI) no captura: confiabilidad energética, modernización de la red, alineación federal-gubernamental y activismo social.

Arquitectura

El índice puntúa 7 indicadores en 4 descriptores en una escala de 50 puntos. Las bandas de desempeño reflejan las del GPI: Resiliencia transformacional (40–50), Alineación fuerte (30–39), Progreso moderado (20–29) y Mínimo/Regresivo (<20).

Marco del EII: cuatro descriptores, siete indicadores

Máximo 50 puntos · Línea base enero de 2025 · Último dato: septiembre 2026

Confiabilidad energética — 20 pts

SAIDI · SAIFI · Reservas mensuales promedio de generación

Estabilidad y penetración de la red — 15 pts

Nuevos MW instalados · BESS instalado (MWh)

Relación Casa Blanca–Gobernadora — 10 pts

Anuncios conjuntos · Alineación con la agenda federal

Activismo social — 5 pts

de protestas / movilizaciones sociales

BIRLING CAPITAL ADVISORS, LLC

Confiabilidad energética: la red sigue rindiendo por debajo de lo esperado

El SAIDI y el SAIFI mejoraron levemente en septiembre, pero siguen muy por encima de las metas del NEPR

SAIDI

Índice promedio de duración de interrupciones del sistema

1,414

min/año · Ene 2025

1,638

min/año · septiembre 2026

▲ +15.84%

Línea base del NEPR: 1,243 min/año

SAIFI

Índice promedio de frecuencia de interrupciones del sistema

~8.0

eventos/año · Ene 2025

~7.74

eventos/año · septiembre 2026

▼ 3.25%

Meta del NEPR: 1.0 evento/año

Reservas de generación

Disponibilidad promedio y horas de relevo de carga

53%

disponibilidad promedio (sin cambio)

154 h

relevos de carga 2025 vs 78 en 2024

▼ +97.4%

Fondo de emergencia: déficit de $200 millones

Energía renovable y almacenamiento: impulso hacia adelante

La red de Puerto Rico se está transformando con el despliegue a gran escala de energía solar y BESS en toda la isla

Nuevos MW instalados — capacidad de generación

90 MW

Al 31 de julio de 2026

+200 MW

Operativos para fines de 2026

Para expandir

Tramo 1: 290 MW de solar a escala de utilidad

BESS instalado — almacenamiento en baterías a escala de utilidad

0 MW

Al 31 de julio de 2026

~385 MW

A fines de 2026

▲ En expansión

Tramo 1: Tesla / Genera: 100 MW para 2026 y CFE/AES 285 MW a fin de año

Alineación federal: compromiso activo y tensiones presentes

La gobernadora González ha establecido una relación federal de trabajo, pero los riesgos de financiamiento siguen siendo una vulnerabilidad crítica

Anuncios conjuntos · 5 puntos

- **23 jun 2026:** Misión FACES de la CCPR — «Puerto Rico está abierto para los negocios» · reuniones en Capitol Hill con el sen. Scott, el sen. Luján, la rep. Pou y el comisionado residente Hernández; prioridades: energía, Medicaid y reforma tributaria GILTI
- **3–5 mar 2026:** Segunda Cumbre de Igualdad y Estadidad — González encabeza gestiones ante el Congreso a favor de la estadidad número 51 para Puerto Rico (según la Orden Ejecutiva OE-2025-007)
- **Feb 2026:** Sesión de trabajo con el presidente Trump y miembros del Gabinete
- **Feb 2026:** Reuniones con el secretario de HHS RFK Jr. (Medicaid), el secretario de Energía Wright (red eléctrica) y la secretaria de DHS Noem (reconstrucción)
- **Feb 2026:** Reunión de invierno de la NGA — coordinación de la cumbre de estadidad
- **Ene 2025:** Toma de posesión de Trump — sesiones informativas iniciales con el Congreso

▲ Activa

Alineación con la agenda federal · 5 puntos

Áreas de alineación

- Defensa de la estadidad (Orden Ejecutiva OE-2025-007)
- Relocalización de la manufactura (Orden Ejecutiva 2025-012)
- Aceleración de la reconstrucción de FEMA
- Extensión del cover-over del impuesto al ron (hasta 2032)
- Fondos de Medicaid/Medicare y reforma tributaria GILTI

Tensiones estructurales

- Congelamiento de fondos federales (ene 2025)
- $30 mil millones de reconstrucción de FEMA en riesgo
- Precipicio fiscal de Medicaid e incertidumbre sobre la paridad

● Mixta

Activismo social: elevado y estructuralmente persistente

Nueve o más grandes eventos de protesta organizados entre enero de 2025 y agosto de 2026

Feb–abr 2025	**Movilizaciones contra Trump y contra DOGE** Protestas generalizadas contra el congelamiento de fondos federales, los recortes de DOGE y el abuso del poder ejecutivo. Puerto Rico participó en múltiples oleadas.
14 jun 2025	**Día de No Kings — Viejo San Juan** Puerto Rico se sumó a la protesta nacional No Kings. Más de 5 millones de participantes en más de 2,100 ciudades de EE. UU. Organizada en el Viejo San Juan.
31 ago 2025	**Marcha por la independencia — San Juan** Miles marcharon por la independencia de Puerto Rico, con el apoyo de más de 20 organizaciones de la diáspora. Movilización cultural y política.
Nov 2025+	**Protestas por el entrenamiento militar en Arroyo** Protestas continuas contra los ejercicios anfibios de la Marina y los Marines de EE. UU. en las playas de Arroyo. Tema: antimilitarización.
18 oct 2025	**No Kings — segunda oleada** ~7 millones de participantes a nivel nacional. Puerto Rico estuvo representado. Enfoque: retroceso democrático, operativos de ICE y abuso del poder ejecutivo.
28 mar 2026	**No Kings, tercera oleada + Esencia No Va — Viejo San Juan ► Nuevo** ~50,000 personas marcharon desde el Parque Escambrón/Sixto Escobar por el Capitolio hasta La Fortaleza contra el megaproyecto Esencia de $2,500 millones en Cabo Rojo. 66 organizaciones copatrocinadoras.
18 jul 2026	**Marcha por la Independencia 2026 — Viejo San Juan ► Realizada** Miles marcharon desde la Plaza Colón hasta el Tribunal Federal junto a más de 20 grupos, para protestar contra la Junta de Supervisión Fiscal, Esencia y el estatus colonial.
11 ago 2026	**Paro de 24 horas de la Unión de la AAA — en toda la isla ► Nuevo** La Unión Independiente Auténtica (UIA) convocó un paro de 24 horas por falta de personal y salarios sin resolver, en medio de la crisis de racionamiento de agua.
23 ago 2026	**Cabo Rojo Es Nuestro — Marcha a la Vista ► Nuevo** La Coalición Defiende a Cabo Rojo encabezó una nueva marcha y vista pública contra el megaproyecto Esencia, tras la marcha «Cabo Rojo Se Defiende» del 28 de marzo.

Señal de riesgo: el activismo social elevado refleja un descontento estructural con la política federal, los costos de energía, el desplazamiento y la gobernanza colonial — un indicador adelantado de inestabilidad política.

Confidencial

Resumen de datos del EII: ene 2025 vs. septiembre 2026

BIRLING CAPITAL ADVISORS, LLC

Siete indicadores en cuatro descriptores — línea base frente al dato más reciente disponible

Descriptor / Indicador	Ene 2025	Septiembre 2026	Cambio	Estado
Confiabilidad energética SAIDI (min/año)	1,414	1,638	▲+15.84%	Riesgo
SAIFI (eventos/año)	~8.0	~7.74	▼ -3.25%	Riesgo
Relevos de carga de generación (h)	78 h (AF2024)	154 h (AF2025)	▼ +97.4%	Riesgo
Renovables y red Nuevos MW instalados	0 MW	90 reales +200 MW a fines de 2026	▲ +205%	Vigilar
BESS instalado	0 M kWh	0 (+385 a fin de año)	• Mixto	Vigilar
Relación Casa Blanca–Gobernadora Anuncios conjuntos	Reuniones de la toma de posesión	Más de 6 compromisos con el Gabinete	▲ Activa	Bueno
Alineación con la agenda federal	Alineado / riesgo de congelamiento de fondos	Alineado / riesgo de Medicaid y FEMA	• Mixta	Vigilar
Activismo social # de protestas organizadas	Esporádicas — iniciando	9 grandes eventos	▼ Elevado	Riesgo

Análisis y narrativa

Lo que nos dicen los datos del EII

Panorama mixto: la red se moderniza, pero la confiabilidad sigue débil

La confiabilidad energética mejora levemente, pero sigue siendo débil

El SAIDI bajó a 1,638 minutos en septiembre desde 1,706 en agosto — todavía 31.8% por encima de la línea base del NEPR de 1,243. Las horas de relevo de carga casi se duplicaron en el AF2025. El fondo de reserva de generación tiene un déficit de $200 millones. La red se está reconstruyendo, pero la experiencia del cliente sigue siendo deficiente.

La expansión renovable es la señal más fuerte del índice

Un nuevo MW a escala de utilidad está hoy en cero, con una meta de 700 MW a fin de año que llevaría el Watchtower de Rojo a Gris. El BESS va en la banda Azul, con una proyección de 385 millones de kWh a fin de año. La cartera de Tesla/Genera, Polaris y AES/TotalEnergies representa la transformación energética más significativa de Puerto Rico en décadas. La infraestructura está contratada. El reloj corre.

La relación federal es activa, pero estructuralmente frágil

La gobernadora González ha construido el compromiso con Washington más activo que Puerto Rico ha tenido en años — seis reuniones a nivel de Gabinete solo en febrero de 2026. Sin embargo, los $30 mil millones de reconstrucción de FEMA y la paridad de Medicaid siguen expuestos a reversiones de política federal.

El activismo social refleja un profundo descontento estructural

Nueve grandes protestas entre enero de 2025 y agosto de 2026 — impulsadas por los costos de energía, la política federal y el sentir independentista. No es algo episódico. Refleja a una población bajo estrés económico y político persistente.

Perspectiva estratégica

EII: una red en transición, una isla bajo estrés

El EII retrata a un Puerto Rico en un verdadero punto de inflexión. La expansión de la energía renovable es real y se acelera — el cambio estructural más significativo en el sistema energético de la isla en una generación. Pero la experiencia del cliente sigue siendo deficiente, las métricas de confiabilidad de la red siguen muy por encima de las metas y la base financiera del sistema energético es frágil.

La relación federal bajo la gobernadora González es la más activa en la memoria reciente, pero descansa sobre una falla: $30 mil millones en fondos de reconstrucción y la paridad de Medicaid están expuestos a una administración federal que ya ha demostrado que congelará y revocará fondos comprometidos.

El activismo social no es un ciclo de protestas — es una señal estructural. Refleja a una población bajo presión económica persistente, altos costos de energía y preguntas sin resolver sobre el estatus político de Puerto Rico.

El EII no emite veredictos políticos. Emite veredictos institucionales. El veredicto institucional de septiembre de 2026: la transformación energética está en marcha, la alineación de gobernanza es frágil y el contrato social está bajo tensión.

BIRLING
CAPITAL ADVISORS, LLC

Francisco Rodríguez-Castro
Presidente y Director Ejecutivo

frc@birlingcapital.com

@birlingcapital

Birling Capital Advisors LLC
PO Box 10817
San Juan, PR 00922

787-247-2500
787-645-8430

http://www.birlingcapital.com